



Prospectiva e Inteligência para Políticas Públicas

*Curso de Extensão
Elaine C. Marcial*



M

Faculdade Presbiteriana Mackenzie Brasília, novembro de 2017



FAÇA PÓS
MACKENZIE
ESPECIALIZAÇÃO

PLANEJAMENTO POR
CENÁRIOS E AS POLÍTICAS PÚBLICAS



Faculdade Presbiteriana
Mackenzie
Brasília



FAÇA PÓS
MACKENZIE
ESPECIALIZAÇÃO

GESTÃO DE INFORMAÇÃO
E INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA



Faculdade Presbiteriana
Mackenzie
Brasília

Objetivo

Desenvolver competências preliminares em gestores públicos e privados na:

- identificação de **desafios futuros**
- proposição de **solução que rompam com o passado**
- alinhando **conhecimentos teóricos e práticos** relacionados a
- construção de **Cenários** e a produção de **Inteligência Estratégica**





20hs/aula

	Segunda-feira	Quarta-feira	Sexta-feira
MANHÃ - 9:00 às 12:00	20/nov./2017 O futuro e as Megatendências	22/nov./2017 Identificando soluções para os desafios futuros	24/nov./2017 Soluções para os desafios futuros: Escopo do projeto para construção de cenários
	27/nov./2017 Incerteza e a necessidade de inteligência para antecipação dos desafios futuros	29/nov./2017 Sistema de Inteligência e o monitoramento – Escopo do projeto	



Queremos ouvir vocês

- ✓ Qual o seu nome?
- ✓ Onde trabalha?
- ✓ Qual a expectativa em relação ao curso



A photograph of two women laughing together. One woman is wearing a light-colored blazer and the other is wearing glasses and a patterned top.

O FUTURO E AS MEGATENDÊNCIAS

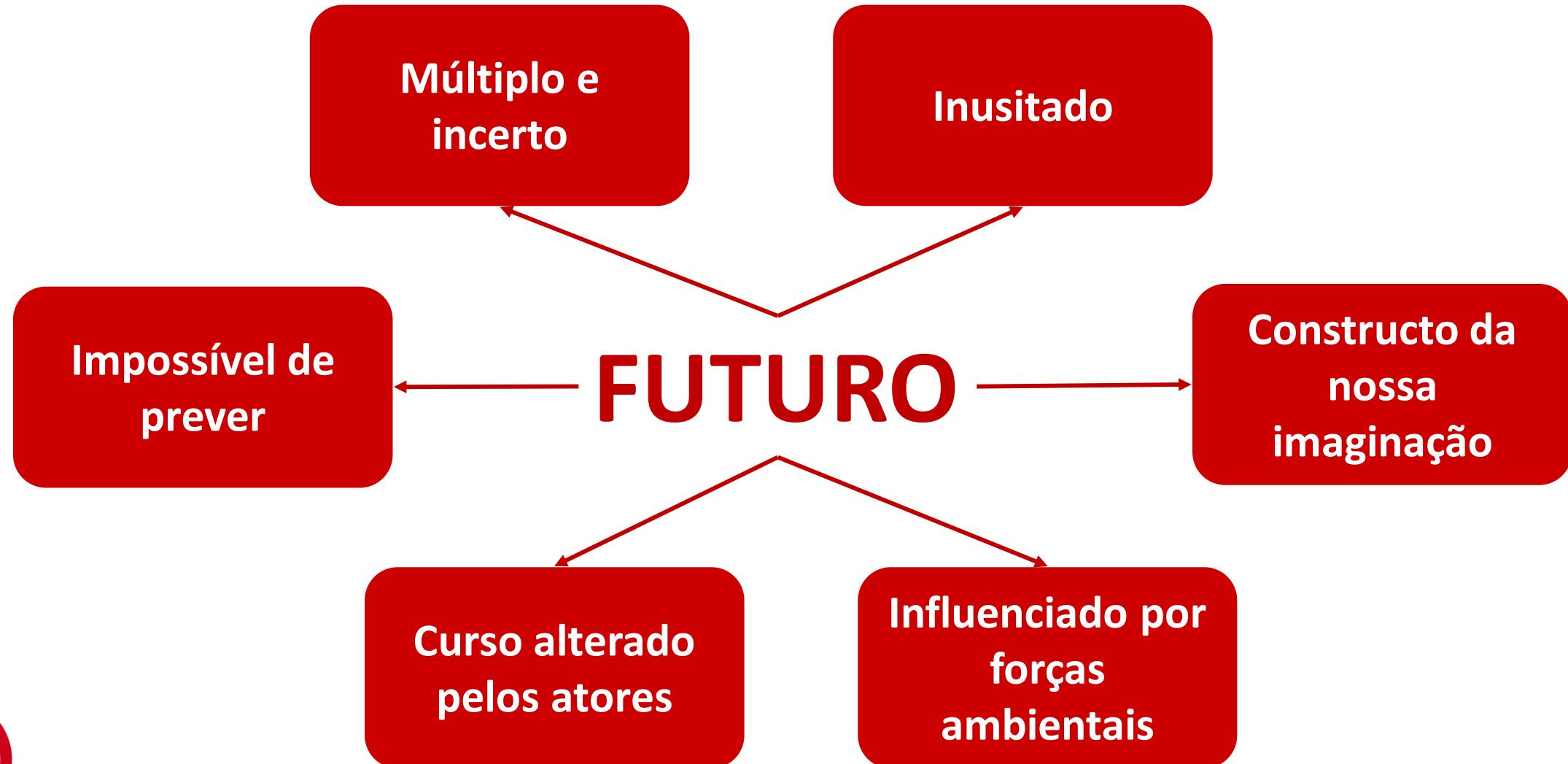
Elaine C. Marcial

Business Chart - Visual



Faculdade Presbiteriana Mackenzie Brasília, novembro de 2017

Futuro e suas características



Por que estudamos o futuro...

se ele é múltiplo
e incerto?....



Como o futuro se apresenta?



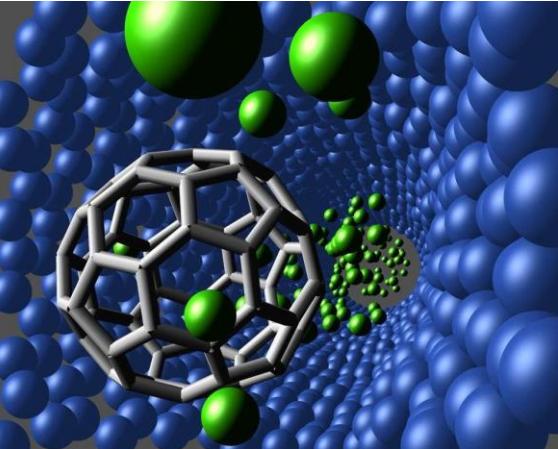
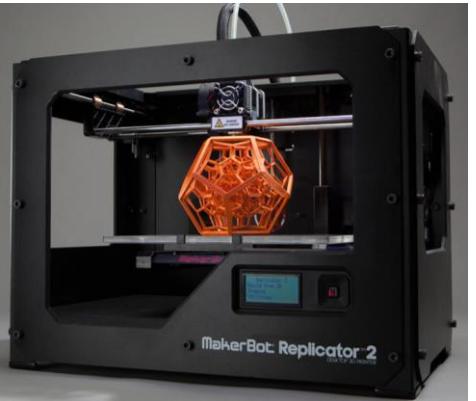
bitcoin

BIG DATA

DATA ANALYTICS
STORAGE

INFORMATION RECORDS
COMPLEX DATABASES
TARGET ABILITY SETS
EXAMPLES

USING SOFTWARE
HUNDREDS OF BUSINESS
GARTNER
MASSIVELY
BIOLOGICAL
PERFORMANCE
DISK
TIME RELATIONAL
INCLUDE SYSTEMS
NETWORKS
INFORMATION
RECORDS
COST CONTAINERS
CITATION
RESEARCH
SET EXAMPLES
APPLIED
CURRENT
SENSOR ARCHIVES
DIFFICULTY
TARGET
ABILITY
SETS
EXAMPLES
APPLIED
CURRENT



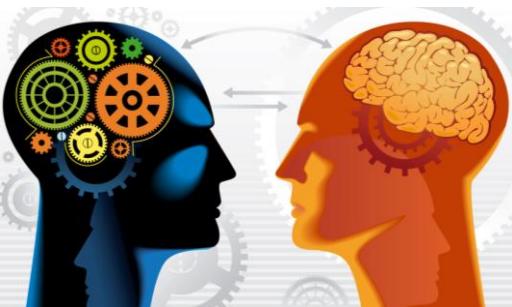
Nanotecnologia



Realidade ampliada



Biotecnologia



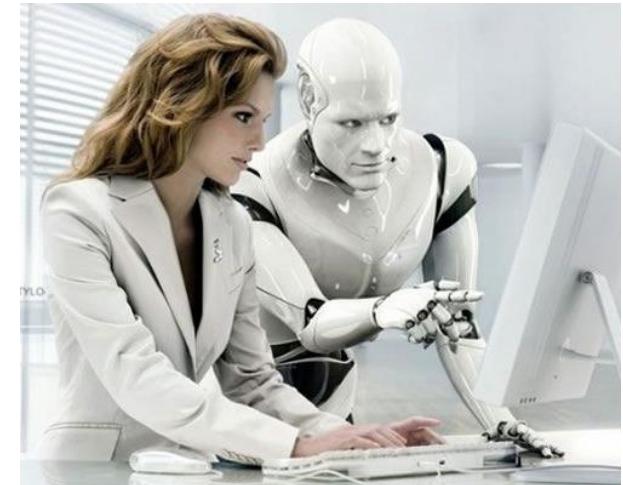
Inteligência ampliada



Como o futuro se apresenta?



Emponderamento



Como o futuro se apresenta?

Se preparar?

- Flexível
- Monitorar
- Contingência



Criar a disruptura?

- Conhecimento
- Experimentação
- Gerar inovação disruptiva



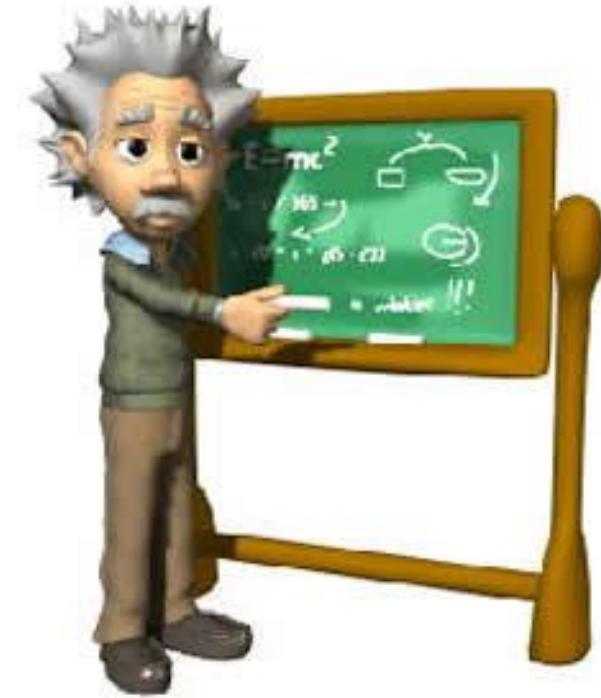
Como estamos resolvendo os problemas do futuro?



Exercício 1

Futuro e políticas públicas

- Formação **5 grupos**
- Sua organização está preparada para o futuro? Como essa situação poder impactar as políticas públicas?
- Tempo de preparação – 20 min
- Tempo de apresentação – 5 min
- Debate



Tendência

Definido por Michel Godet

- Referem-se àqueles eventos cuja perspectiva de direção é suficientemente consolidada e visível para se admitir sua permanência no período considerado
- São movimentos bastante prováveis de um ator ou variável dentro do horizonte de estudo

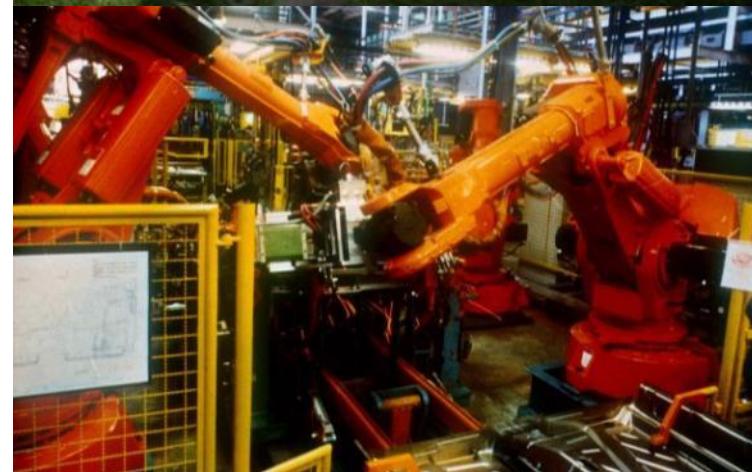


Tendência

Movimentos consolidados em andamento

*Aceleração do progresso
científico e tecnológico,
modificando:*

- *Relações de poder entre os Estados*
- *Natureza do trabalho*
- *Estrutura da produção*
- *Utilização dos períodos de lazer*

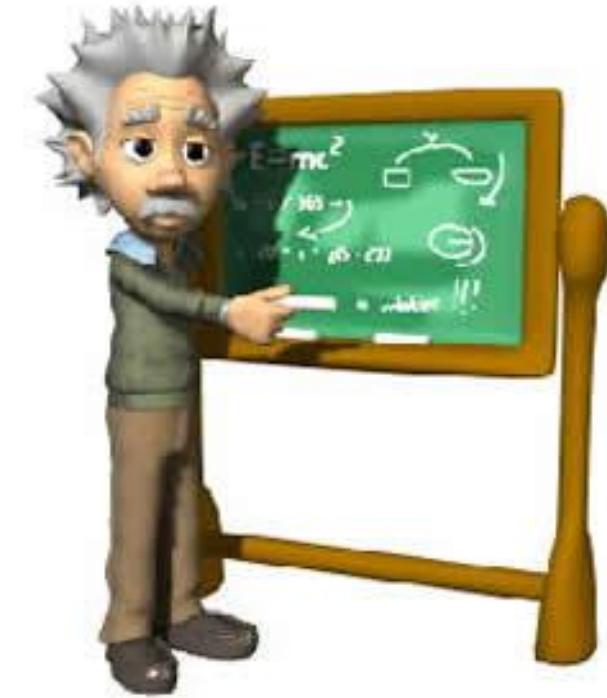


Exercício 2

Tendência

Manter os 5 grupos

- *Brainstorming* individual – até 3 tendências (5 min)
- Cada um apresenta e discutam quais as tendências que mais impactam as políticas públicas e selecione até 5 (30 min)
- Tempo de apresentação – 5 min
- Debate em plenária



BRASIL 2035

Cenários



Questão Orientadora

Projeto Brasil 2035

Que caminho o Brasil poderá trilhar até 2035 para que tenhamos um país desenvolvido, com uma sociedade mais livre, justa e solidária em 2100?



Brasil 2035



18 Megatendências



Megatendências

Dimensão Social

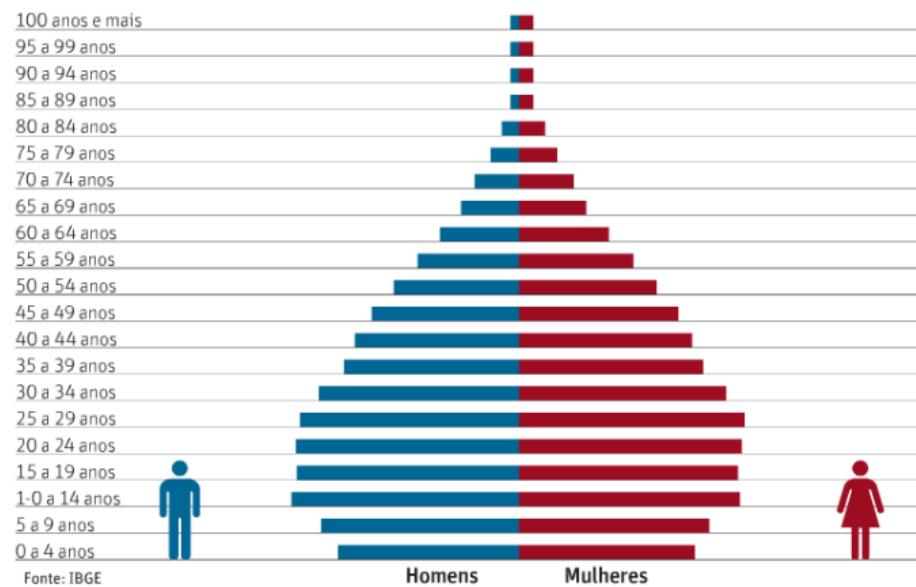
Brasil 2035 - Mundo

1. Manutenção das mudanças demográficas impactando as políticas públicas

ENVELHECIMENTO DA POPULAÇÃO BRASILEIRA

Em no máximo 40 anos, a pirâmide etária brasileira será semelhante à da França hoje

PIRÂMIDE ETÁRIA BRASIL 2010



Envelhecimento da população

Redução dos tamanhos das famílias e novos arranjos familiares

Aumento da participação feminina na Pea

Aumento dos fluxos migratórios



Megatendências

Envelhecimento da população com impacto nos serviços de atendimento

Idosos na população total

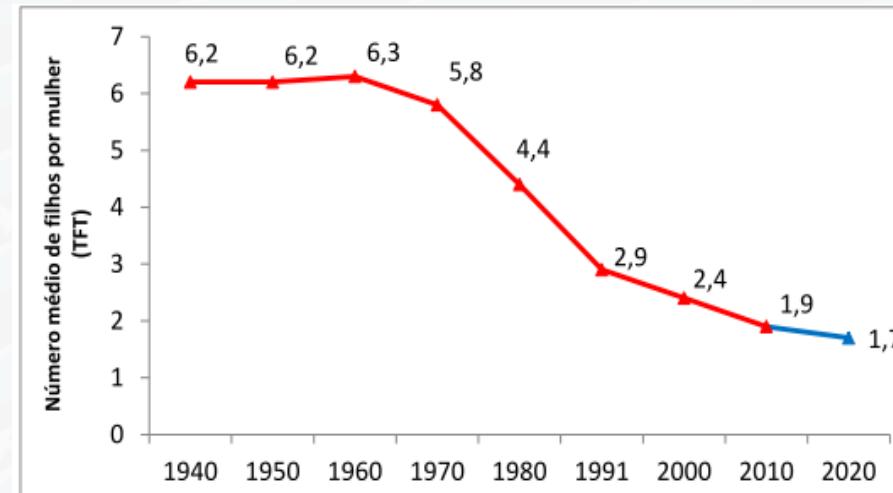
2000: 5,6%

2015: 7,9%

2030: 13,4%

(IBGE)

Taxa de fecundidade no Brasil: 1940-2020

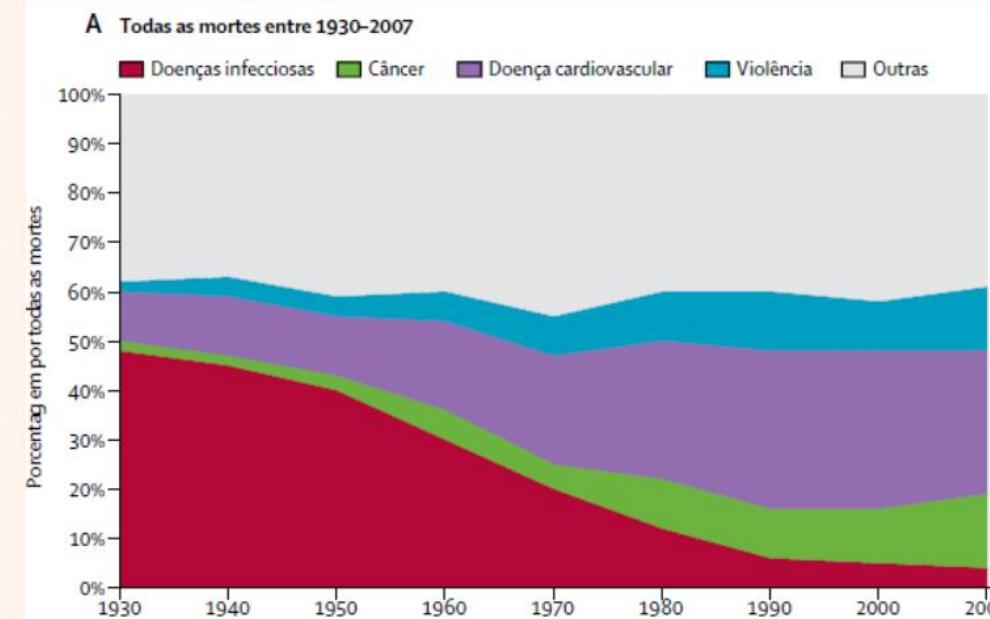


Fonte: IBGE

64%

Queda da taxa de fecundidade entre 1970 e 2010 (IBGE)

2. Manutenção da transição epidemiológica e do paradigma de cura para o cuidado (aumento da demanda por uso contínuo de serviços de saúde)

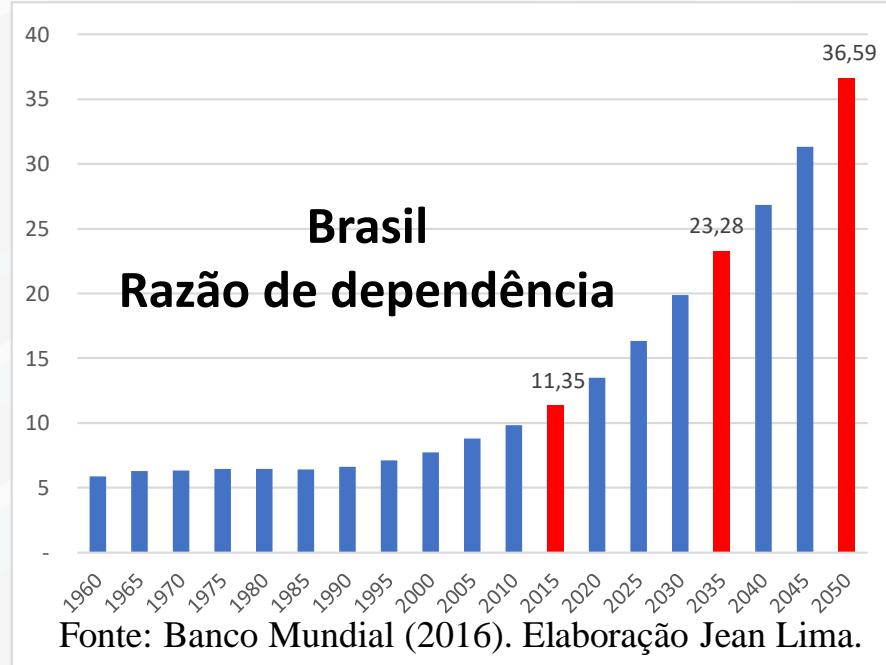


Fonte: Fiocruz (2016)

Megatendências

Brasil 2035 - Mundial

3. Aumento da razão de dependência da população idosa



Envelhecimento da população

Idosos dependentes de cuidados prolongados:

Aumento de **30 a 50%** entre 2010 e 2020

(Camarano e Kanso, 2010)

Impacto nas políticas públicas



- Seguridade social
- Aumento dos gastos do RGPS com redução da fonte de custeio

Megatendências

4. Aumento dos anos de escolaridades da população

Nível de escolaridade	Ano			
	1980	1991	2000	2010
Sem escolaridade	52,0	41,4	30,7	30,6
Elementar	48,0	58,6	69,3	69,4
1º grau	16,8	24,8	35,0	56,1
2º grau	8,4	13,8	19,7	29,6
Superior	2,0	3,6	4,3	7,6



5. Manutenção dos altos níveis de criminalidade e da sensação de insegurança

Megatendências

6. Permanência da insuficiência de investimentos em infraestrutura social



Megatendências

Ciência e Tecnologia

Aceleração do desenvolvimento tecnológico, multidisciplinar, com aplicações tecnológicas cada vez mais integradas



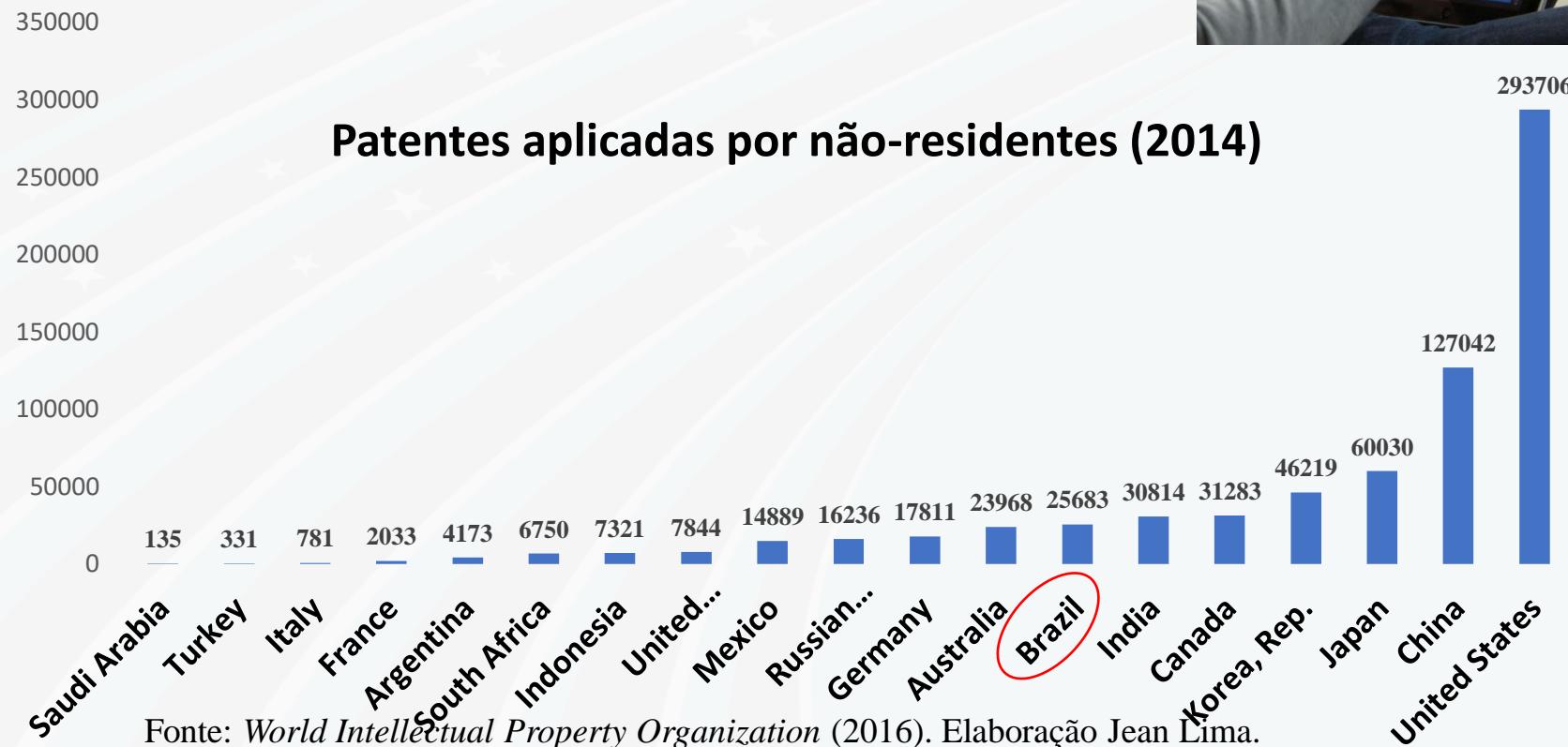
**Mundo
Impactos no Brasil**



O desenvolvimento da economia de inovações será mantido, criando uma nova divisão social em países desenvolvidos

Megatendências

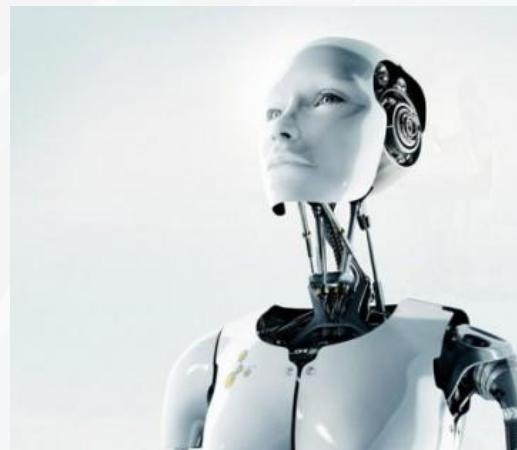
7. Manutenção do *gap* tecnológico brasileiro em relação aos países desenvolvidos



8. As TICS continuarão modificando o comportamento humano e a natureza do trabalho

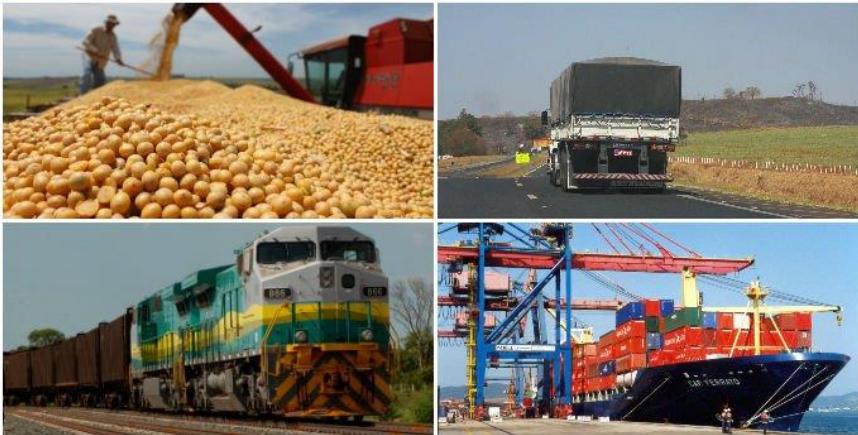
Crescimento dos investimentos em:

- *Automação*
- *Robótica*

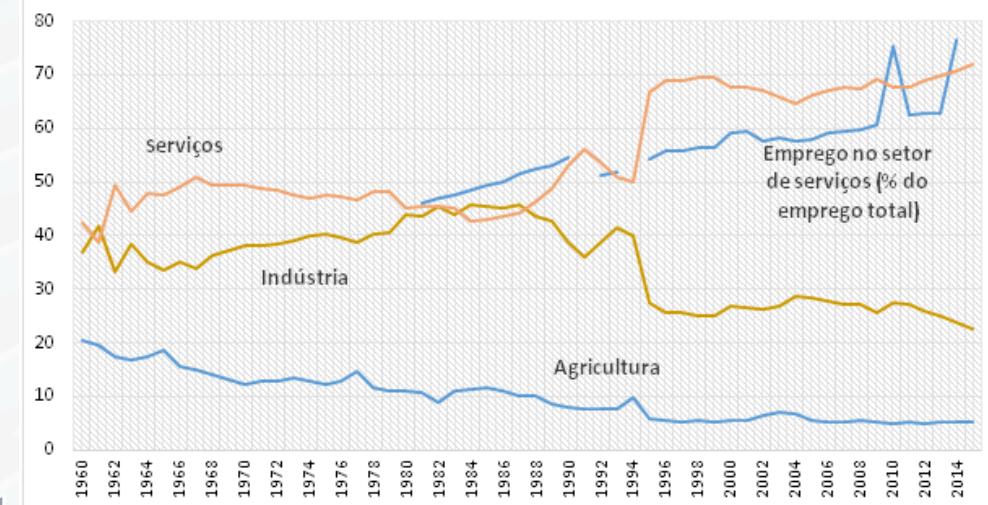


Megatendências

9. Manutenção do setor de serviços como principal setor de ocupação no mercado de trabalho



Participação do valor adicionado por setor no PIB brasileiro (1960-2014) (Em %)



Fonte: Banco Mundial (2016). Elaboração Jean Lima (2016).

Permanência da insuficiência de investimentos em infraestrutura econômica

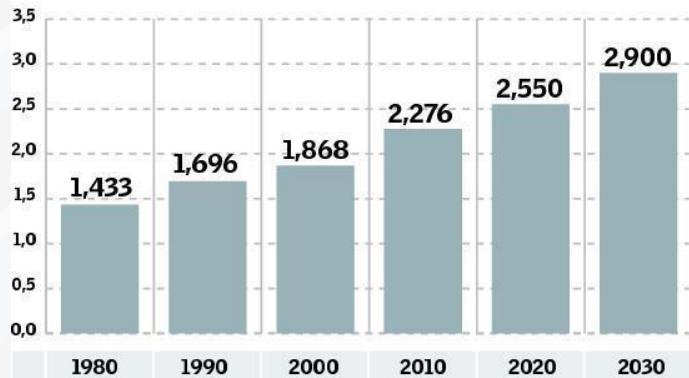
Megatendências

Mundo Impactos no Brasil

O crescimento econômico mundial, com maior concentração de renda, será sustentado pelos países emergentes que apresentarão taxas de crescimento superiores aos dos desenvolvidos

Em expansão

Demanda mundial por alimentos (bilhões de toneladas)



175 milhões a 220 milhões de hectares é o aumento de área cultivável necessário para fazer frente ao aumento da demanda por alimentos até 2030

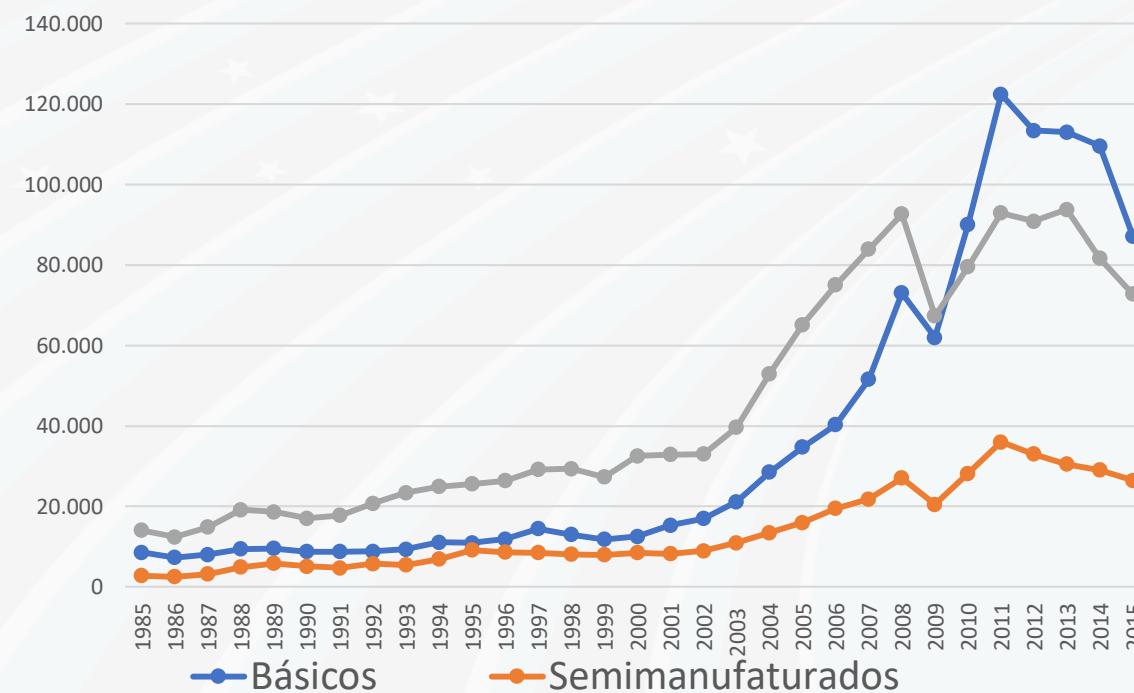
Fontes: FAO, McKinsey



Crescimento da demanda mundial por alimentos

Megatendências

10. Manutenção do alto peso das *commodities* na pauta exportadora brasileira

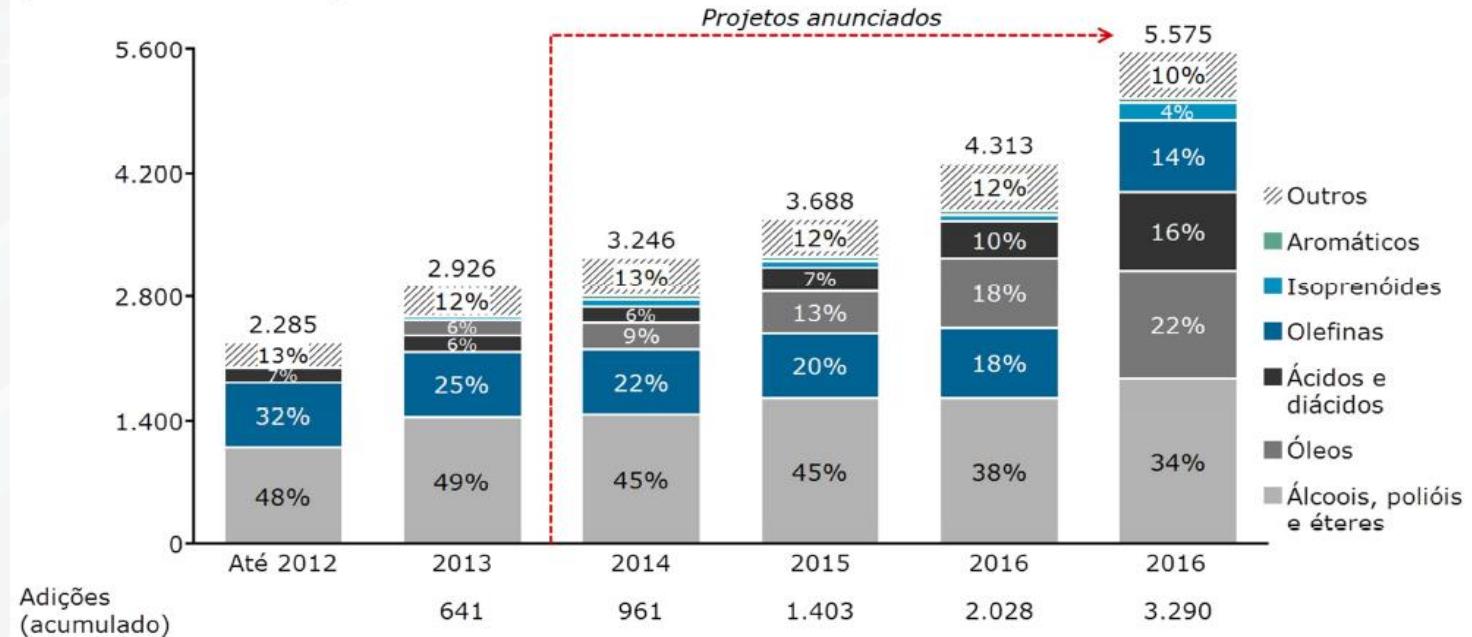


**Exportações
brasileiras nos últimos
30 anos (US\$ milhões)**

11. Crescimento da bioeconomia como vetor de robustescimento e dinamização da economia



Capacidade instalada projetada para bioproductos com rota tecnológica em desenvolvimento
(milhares de toneladas)



Fonte: BNDES (2014)

Megatendências

Mundo Impactos no Brasil

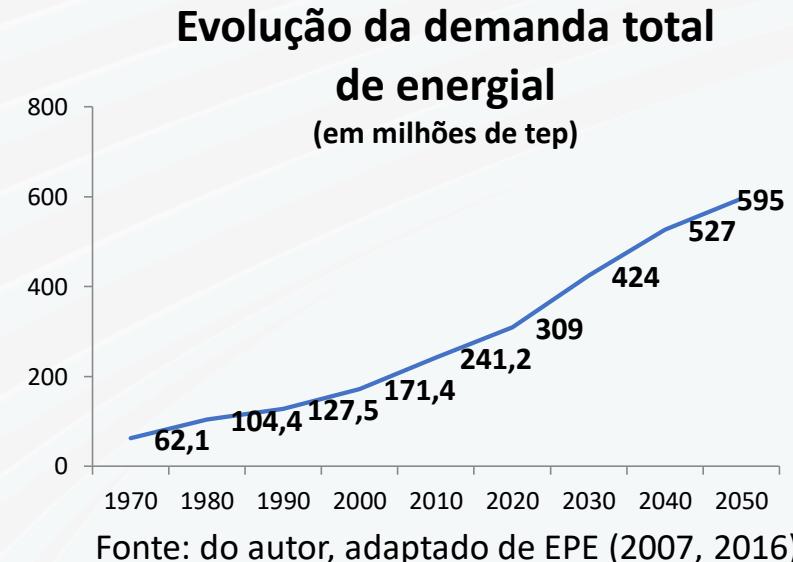
Crescimento dos investimentos e aplicação nos campos

- *da nanotecnologia*
- *da biotecnologia*



12. Crescimento da demanda por energia, com ampliação das iniciativas de eficiência energética

- *matriz energética diversificada*
- *aumento do peso das energias renováveis*
- *maior eficiência energética*



Brasil: Consumo de energia e eficiência energética

Consumo (10^3 tep) ¹	2020	2030	2040	2050
Consumo potencial sem conservação	300.521	430.379	550.019	655.075
Energia conservada	9.726	36.432	76.679	118.660
Energia conservada (%)	3,2%	8,0%	13,2%	18,0%
Consumo final, considerando conservação	290.795	393.947	485.262	536.415
Emissões evitadas com a eficiência MtC) ₂ ⁽²⁾	10	28	55	81

Fonte: EPE (2016, p. 180)

Megatendências

Mundo
Impactos no Brasil

A responsabilidade fiscal dos governos permanecerá como uma das principais questões de governança global



Novas regulamentações financeiras e bancárias aumentarão o controle dos fluxos de capitais e limitarão as atividades especulativas por meio de impostos

13. Crescente financeirização da economia e da concentração bancária



Evolução dos níveis de concentração – Segmento Bancário

Fonte:
BNDES (2016)

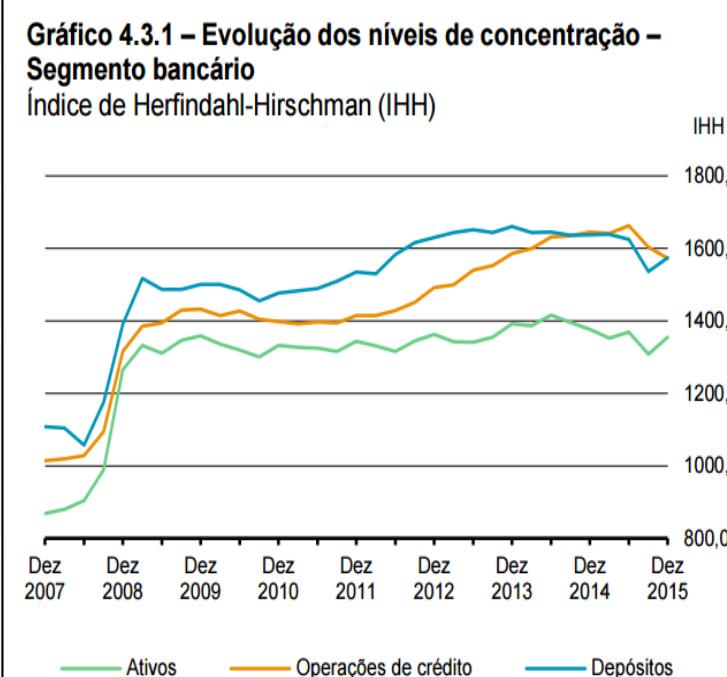
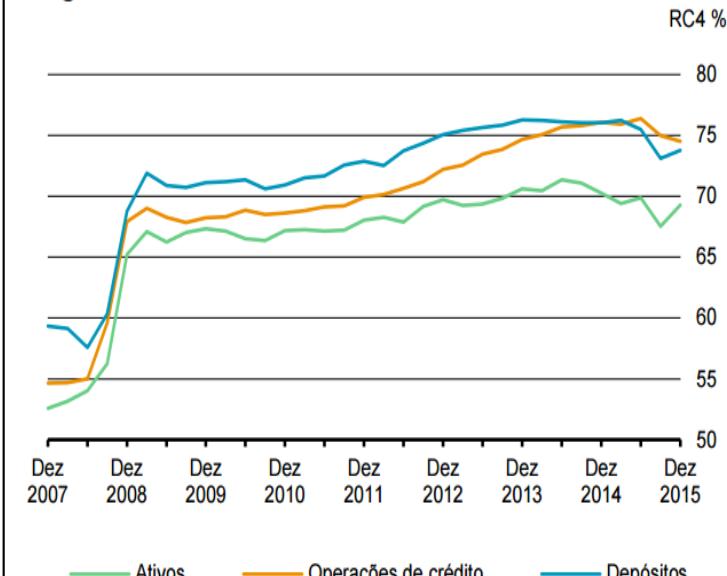


Gráfico 4.3.2 – Evolução dos níveis de concentração – Segmento bancário



14. Aumento da participação e fiscalização social pressionando a gestão pública

Aumento do nível de escolaridade

Crescimento do acesso as TICs

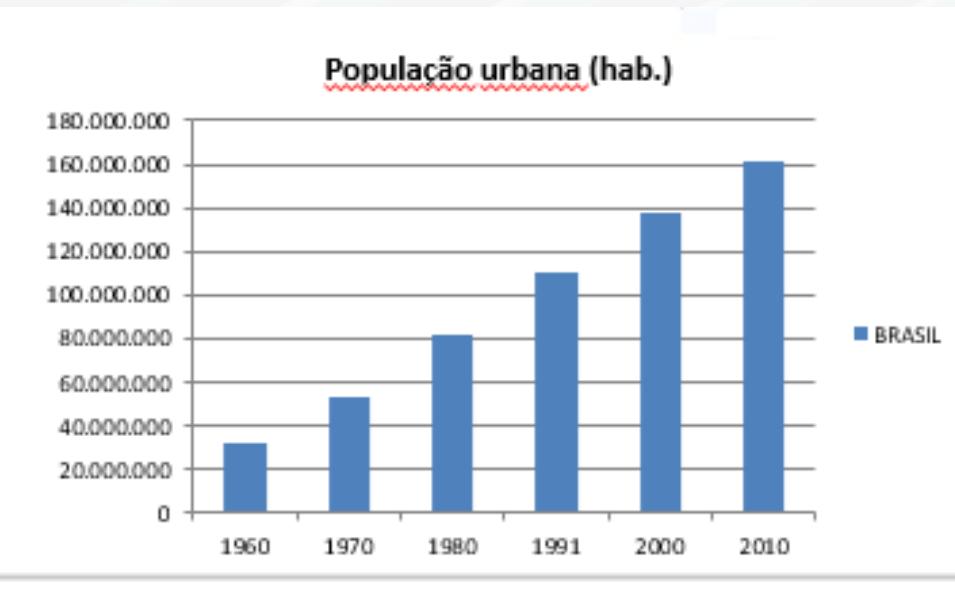
Aumento da complexidade das demandas por políticas sociais

Estado incapaz de atender as demandas sociais



Empoderamento dos indivíduos e da sociedade civil organizada, com aumento da classe média em escala global

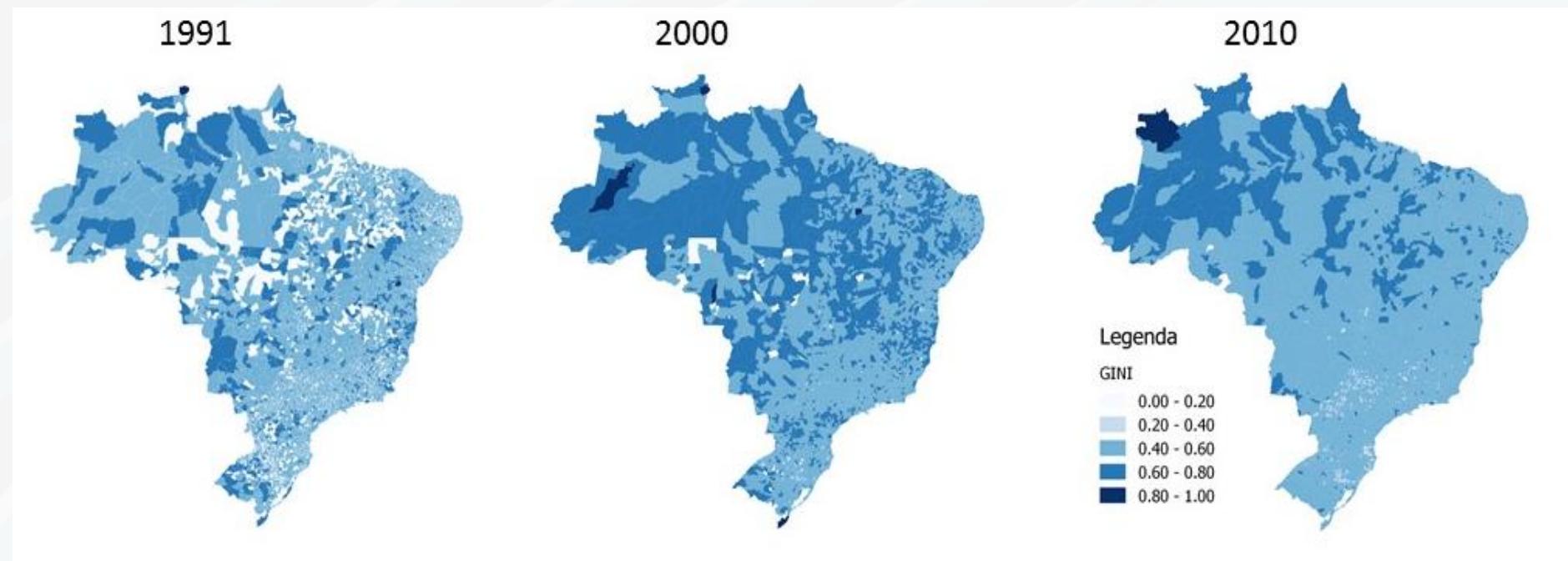
15. Aumento da urbanização sem atenção apropriada às questões ambientais



A maior parte da população
mundial residirá em cidades

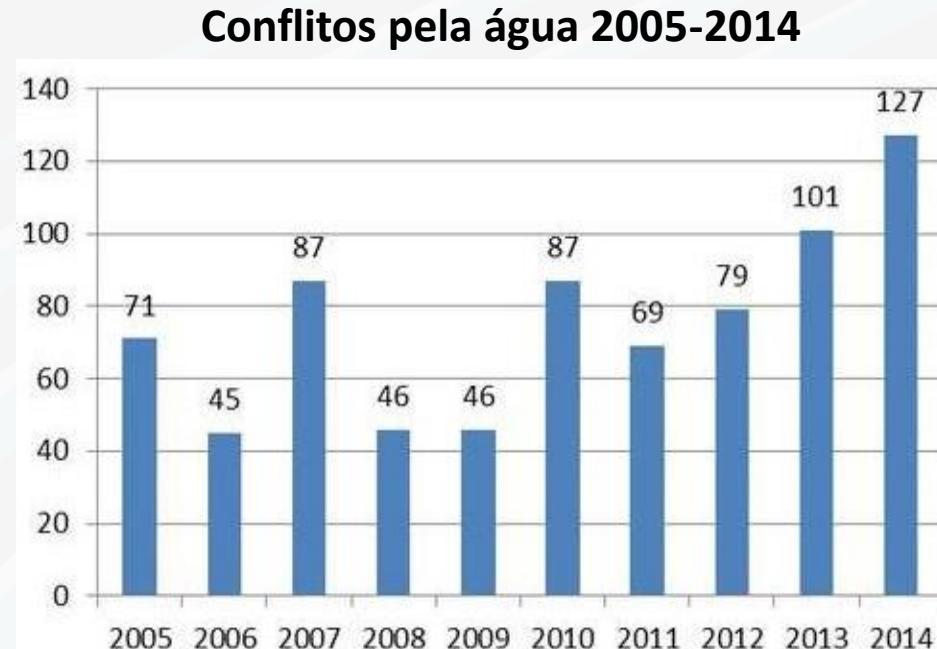
Megatendências

16. Redução lenta das desigualdades sociais e territoriais, que se manterão elevadas



Megatendências

17. Aumento da pressão sobre os recursos hídricos em seus usos múltiplos – com diferentes impactos nas regiões



Fonte: Agência Nacional de Águas (ANA, 2015).

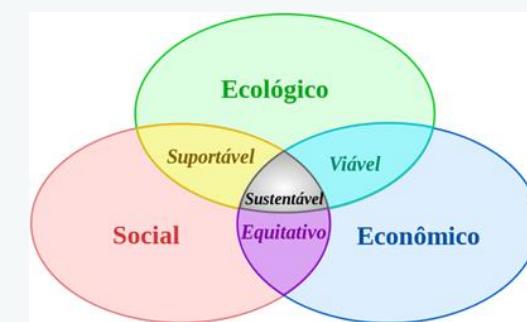
Brasil 2035 - Mundo



18. Aumento das tensões nacionais e internacionais pelo uso e conservação de recursos naturais



Maior questionamento do modelo econômico atual sem uma visão compartilhada de uma alternativa de desenvolvimento sustentável



Megatendências

Mundo
Impactos no Brasil

Aumento da presença da temática das mudanças climáticas na agenda global e adensamento do debate sobre sua relação com o desenvolvimento



Manutenção da ocorrência de eventos climáticos extremos e aumento do debate sobre as questões relacionadas às mudanças do clima

A photograph of two women laughing together. One woman is wearing a light-colored blazer and the other is wearing glasses and a patterned top.

O FUTURO E AS MEGATENDÊNCIAS

Elaine C. Marcial

elamarcial@gmail.com

<http://elaine-marcial.blogspot.com.br/>



Faculdade Presbiteriana Mackenzie Brasília, novembro de 2017